

## GRUNDLAGEN DER BETRIEBS UND UNTERNEHMENSFÜHRUNG PR 27.01.12

- 1) Welche der folgenden Begriffe stellen Produktionsfaktoren dar? (2)
  - Menschliche Arbeit
  - Werkstoffe
  - Verkaufsfähiges Produkt
  - Grundstück
  
- 2) Folgende Aussagen zu Vor- und Nachteilen des Einsatzes von Stabsstellen sind korrekt: (2)
  - Die Abstimmung von Weisungen an Linienstellen zwischen Instanz und Stabsstelle kann Zeitaufwand und Kosten verursachen
  - Die Einholung und Aufbereitung von Informationen für die Instanz durch die Stabsstelle entlastet die Instanz im Entscheidungsprozess
  - Probleme können entstehen wenn Stäbe de facto Entscheidungen treffen ohne formal dafür verantwortlich zu sein.
  - Mehrfachunterstellung von Linienstellen zu Stäben und Instanzen ermöglicht die Nutzung spezialisierter Fachkompetenz in der Weisungserteilung
  
- 3) Als Preis-Absatz-Relation bezeichnet man: (1)
  - die Beziehung eines Produzenten zu seinen Kunden
  - den funktionalen Zusammenhang von Produktpreis und Erlös
  - jener Preis, bei dessen Überschreitung die Absatzmenge auf 0 sinkt
  - den funktionalen Zusammenhang von Preis- und Absatzmenge (und weiteren Absatzpolitischen Instrumenten)
  
- 4) Welche Aussage ist korrekt? (1)
  - Primärbedarf beschreibt den Bedarf an Baugruppen von Lieferanten!
  - Primärbedarf ist Bruttobedarf minus Nettobedarf
  - Primärbedarf beschreibt den Bedarf an Produktionsanlagen
  - Primärbedarf beschreibt den Bedarf an verkaufsfähigen Erzeugnissen
  
- 5) Am Beginn eines neuen Technologiezyklus... (2)
  - ...spezialisieren sich die Anbieter meist auf eine Branche.
  - ...ist der Managementaufwand oft höher einzustufen.
  - ... ist die Preisbildung stark kostenorientiert
  - ...sind die Produktlebenszyklen länger als am Ende des Technologiezyklus
  
- 6) Echte Preis-Differenzierung liegt vor wenn... (1)
  - ...die Preise in unterschiedlichen Segmenten echt unterschiedlich sind.
  - ...unterschiedliche Güter zu unterschiedlichen Preisen angeboten werden.
  - ...die Bedienung unterschiedlicher Preissegmenten unternehmerseitig keinen Kostenunterschied verursachen
  - ...die erste Ableitung des Preises nach der Ausbringungsmenge von 0 verschieden ist.
  
- 7) Welche der folgenden Aussagen über eines der sieben neuen Qualitätswerkzeuge (M7/N7) sind richtig? (2)
  - Der Netzplan stellt die exakte Termineinhaltung eines Projekts sicher!
  - Im Netzplan werden Arbeitspakete eines Projekts logisch miteinander verknüpft!
  - Die sieben neuen Qualitätswerkzeuge (M7/N7) dienen zur Fehlererfassung und -analyse!
  - Der Netzplan zeigt den zeitkritischen Pfad (=Engpass) eines Projekts auf.

- 8) Horizontale Arbeitsteilung bedeutet...(1)
- ...dass der Horizont der Mitarbeiter durch Ausbildungsmaßnahmen erweitert wird.
  - ...die Verteilung von ähnlichen Aufgaben an mehrere Personen
  - ...die Aufteilung ausführender Tätigkeiten an verschiedene Personen
  - ...die Trennung zwischen Planung und Kontrolle
- 9) Das Standardmodell zur Analyse von Strategien im Preissetzungswettbewerb ist das... (1)
- Cournotmodell
  - Dorfman-Steiner Modell
  - Bertrandmodell (*super dass das nicht im Skriptum steht, lang recherchiert...*)
  - Nashmodell
- 10) Potenzialfaktoren werden im Zuge der Leistungserstellung(1)
- gebraucht
  - verkauft
  - verbraucht
- 11) Welche der folgenden sind nach Scholz (2000) Aufgabenfelder des Personalmanagement? (2)
- Personalfuktuation
  - Personalführung
  - Personaleinsatz
  - Personalwesen
- 12) Nennen Sie die Dimensionen der Qualität (2)
- Qualität des Prozesses
  - Qualität des Potentials
  - Qualität der Kunden
  - Qualität der Einflussgrößen
- 13) Ein proaktives Erfolgsmanagement hat (2)
- eine Zwischenergebniskontrolle
  - einen Plan/Wird-Vergleich
  - keinen Plan/Wird-Vergleich
  - keine Zwischenergebniskontrolle
- 14) In der Betriebsergebnisfunktion (1)
- fungiert der Absatzpreis als Erfolgstreiber
  - fungieren die Fixkosten[?] als Erfolgstreiber
  - fungieren die variablen [??] als Erfolgstreiber
  - fungiert die Absatzmenge als Erfolgstreiber
- 15) Technologie-Pusch (2)
- dominiert bei Prozess
  - erfordert ein geringeres Maß an Managementaufwand als Market-Pull
  - löst oft einen neuen Technologiezyklus aus
  - hat seinen Ausgangspunkt in der Grundlagenforschung
- 16) Im Rahmen der Planung-Aktivität des Liquiditäts-Managements fällt an...(3)
- Berechnung des Plan-Betriebs-Cash-Flows
  - Kalibrierung des Betriebs-Cash Flow-Funktion
  - Auswahl der Betriebs-Cash Flow-Funktion
  - Festlegung der geplanten Produktionsleistung

- 17) Welche Aussage betreffend Produktionsorganisation ist richtig (1)
- Die Wiederholfertigung erfolgt in kleinen Fertigungslosen!
  - Wiederholfertigung zeichnet sich durch sehr große Stückzahlen aus!
  - In der Massenfertigung ist das Prinzip der Fließfertigung erstrebenswert!
  - Einzelfertigung zeichnet sich durch einen hohen Automatisierungsgrad aus!
- 18) Nennen Sie die Aufgaben/Funktionen der Arbeitsplanung (2)
- Auslegung der Arbeitshalle
  - Bestände der Produktion maximieren
  - Erstellung von Standard Operating Procedures (Arbeitsplänen)
  - Maschinenauslastung maximieren
- 19) Welche der folgenden Ursachen sind Ursachen für Markteintrittsbarrieren? (2)
- Netzwerkeffekte
  - Schutz geistigen Eigentums
  - hohe Preiselastizität
  - hohe Grenzkosten
- 20) [?]
- 21) Welches der folgenden Tools zählt nicht zu den sieben Qualitätswerkzeugen? (1)
- 1-4 nicht lesbar
- 22) [?] der Outputmenge führen (kurzfristig betrachtet) (1)
- [?] Verminderung/Veränderung der Variablen Kosten
  - [?] Verminderung /Veränderung in der Anlageintensität
  - [?] Verminderung/Veränderung der variablen und fixen Kosten
  - [?] Verminderung/Veränderung der fixen Kosten
- 23) [?]
- 24) [?] Andere Bezeichnung für Geldflüsse (Cash Flows)
- 25) Unsicherheiten in der Bestandsplanung (2)
- 1-4 (verschiedene Abweichungen aufgezählt, nicht lesbar)
- 26) Transaktionskosten ...(2)
- sind bei arbeitsteiliger [?] Leistungserstellung die Kosten der Leistungserstellung selbst [?]
  - treten nur bei M [?] auf
  - umfassen [?]
  - sind die Kosten der Koordination a [?] Leistungserstellung
- 27) Phasen des Personalbeschaffungsprozesses sind (2) [?]
- Personalplanung
  - Durchführung von Test
  - Einstellung
  - Aufgabenanalyse

- 28) Die Produktionsplanung und -steuerung... (2)
- kümmert sich um Termin- und Kapazitätsplanung
  - gestaltet die Produktion nach Lean-Prinzipien
  - generiert Kundenaufträge für die Produktio
  - konstruiert Produkte zum günstigstmöglichen Preis
- 29) Eine Leistung ist dann spezifisch wenn sie (2)
- echten[?] Koordinationsaufwand erfordert
  - nur an bestimmten Orten erzeugt werden kann
  - von unsicheren Umwelteinflüssen wie dem Wetter abhängt
  - Ressourcen erfordert die nicht für andere Zwecke benutzt werden können
- 30) Die Modellierung der Unsicherheit in der Absatzmenge Über eine Baumstruktur führt bei drei Subperioden zu...(1)
- 4 verschiedenen Szenarien für die Absatzmenge
  - 32 verschiedenen Szenarien für die Absatzmenge
  - 8 verschiedenen Szenarien für die Absatzmenge
  - 16 verschiedenen Szenarien für die Absatzmenge
- 31) Nennen Sie Gründe der Lagerhaltung (2)
- Ausgleich der saisonalen Absatzschwankungen
  - Ausgleich der Kapitalbindungskosten
  - Minimierung der Produktionsdurchlaufzeit
  - Lagerhaltung zwischen Arbeitsstationen (Pufferlagerung)
- 32) Ein Unternehmen ist Monopolist, wenn... (2)
- es zu hohe Preise für seine Produkte verlangt
  - Preis-, Mengen und weitere absatzpolitische Entscheidungen anderer Unternehmen keinen Einfluss auf die Preis-Absatz-Relation des Unternehmens haben
  - Es nur einen Abnehmer für die Produkte gibt
  - es der alleinige Anbieter auf dem Markt ist
- 33) Ein Agio liegt vor, wenn (2)
- der Barwert der künftigen Zahlungen kleiner als der Nennwert der Schuld ist
  - der Barwert der künftigen Zahlung größer als der Nennwert der Schuld ist
  - der Auszahlungsbetrag größer als der Nennwert der Schuld ist
  - der Auszahlungsbetrag kleiner als der Nennwert der Schuld ist
- 34) Welche Aussagen bezüglich der Klassifikation von Netzwerken sind korrekt? (2)
- Für netzwerkartige Beziehungen bedarf es immer zweier selbstständiger Unternehmen
  - Virtuelle Unternehmen sind eine Spezialform von dynamischen Netzwerken
  - Um von Netzwerken sprechen zu können bedarf es immer einer ausgewogenen Machtverteilung zwischen den Netzwerkpartnern
  - Netzwerkartige Beziehungen sind auch innerhalb eines Unternehmens möglich
- 35) Lead User... (2)
- haben Freunde am Innovieren und entwickeln neuer Lösungen
  - entwickeln Güter die allein für Nischenmärkte relevant sind
  - sind Experten auf einem gewissen Gebiet und kennen die aktuellsten Entwicklungen
  - sind Personen die neue Produkte sofort kaufen, wenn diese auf den Markt kommen

- 36) Die Differenz zwischen EBIT und dem Jahresüberschuss/-fehlbetrag... (1)
- wird durch das Finanzergebnis und Ertragssteuern begründet
  - wird nur durch Ertragssteuern begründet
  - wird nur durch das Finanzergebnis begründet
- 37) Setzt ein Unternehmen im Monopol den Preis für sein Produkt gewinnoptimal, dann...(2)
- ist die Nachfrage keinesfalls im inelastischen Bereich
  - ist der Grenzerlös gleich den Grenzkosten
  - ist der Grenzerlös gleich 0
  - ist der Grenzgewinn gleich den Grenzkosten
- 38) Unter Aufgabenteilung[?] versteht man [?] (1)
- 39) Welchen Nutzen hat das Leistungsmanagement[?]
- 40) Die wichtigsten [?] zur Analyse von Unternehmensstrategien stammen aus der...(1) [?]
- 41) [?]
- 42) [?]
- 43) [?]
- 44) Welche Methoden können für die Personalsuche verwendet werden?
- Assessment-Center
  - Head Hunting
  - Interviews
  - Stellenanzeige
- 45) Nach der Definition von Sydow aus dem Jahr 1992... (2)
- zeichnen sich Netzwerke durch kurzfristige Beziehungen von wirtschaftlich selbständigen Unternehmen aus
  - zielen Netzwerke auf die Realisierung Wettbewerbsvorteilen[?] ab
  - sind Netzwerkbeziehungen eher auf Kooperation als auf Wettbewerb zwischen den Partnern ausgerichtet
  - sind Netzwerke die Koordinationsform ökonomischer Aktivitäten[?] die die geringsten Transaktionskosten verursacht
- 46) Was bedeutet Leiten und lenken einer Organisation bezüglich der Qualität? (2)
- Festlegung von Qualitätszielen
  - Durchführung von qualitätssichernden Aktivitäten
  - Orientierung an der Qualitätspolitik der ISO 9001
  - Erzielen einer hohen hohen Lieferantenzufriedenheit
- 47) Finanzierungen sind dadurch gekennzeichnet, dass sie... (2)
- in der Regel zu künftigen Auszahlungen führen
  - in der Regel zu künftigen Einzahlung führen
  - mit einer Auszahlung beginnen
  - mit einer Einzahlung beginnen
- 48) Welche der Folgenden sind Erscheinungsformen des Haio-Effekts (2)
- Die Interviewerin stellt den Bewerber ein, obwohl er nicht alle Qualifikationen besitzt aber besser als die zwei vorhergehenden Bewerber war
  - Die Interviewerin hält den Bewerber wegen seines guten Auftretens für fachlich hoch qualifiziert
  - Der Bewerber überzeugt durch seine Arbeitserfahrung und gute Ausbildung
  - Die Interviewerin hält den Bewerber für fachlich ungeeignet, weil er fünf Minuten zu spät zum Interviewtermin erscheint