

Name (in Blockbuchstaben): _____

Matrikelnummer und Studienkennzahl: _____

Aufgabe:	1	2	3	4	5	6
Punkte:	9	2	4	2	4	5
Ergebnis:						
Aufgabe:	7	8	9	10	11	Summe:
Punkte:	5	5	4	4	6	50
Ergebnis:						

Prüfungszeit: 65 Minuten

Insgesamt erreichbare Punkte: 50

Zur Benotung: Ihre Gesamtnote für die LVA ergibt sich aus der Summe Ihrer Übungsleistung und dieser Prüfung.

Keine Unterlagen erlaubt: Es sind keine Unterlagen erlaubt – weder in elektronischer noch in analoger Form.

Schreiben Sie bitte nur die Antworten auf die gestellten Fragen.

Falsches bitte deutlich durchstreichen.

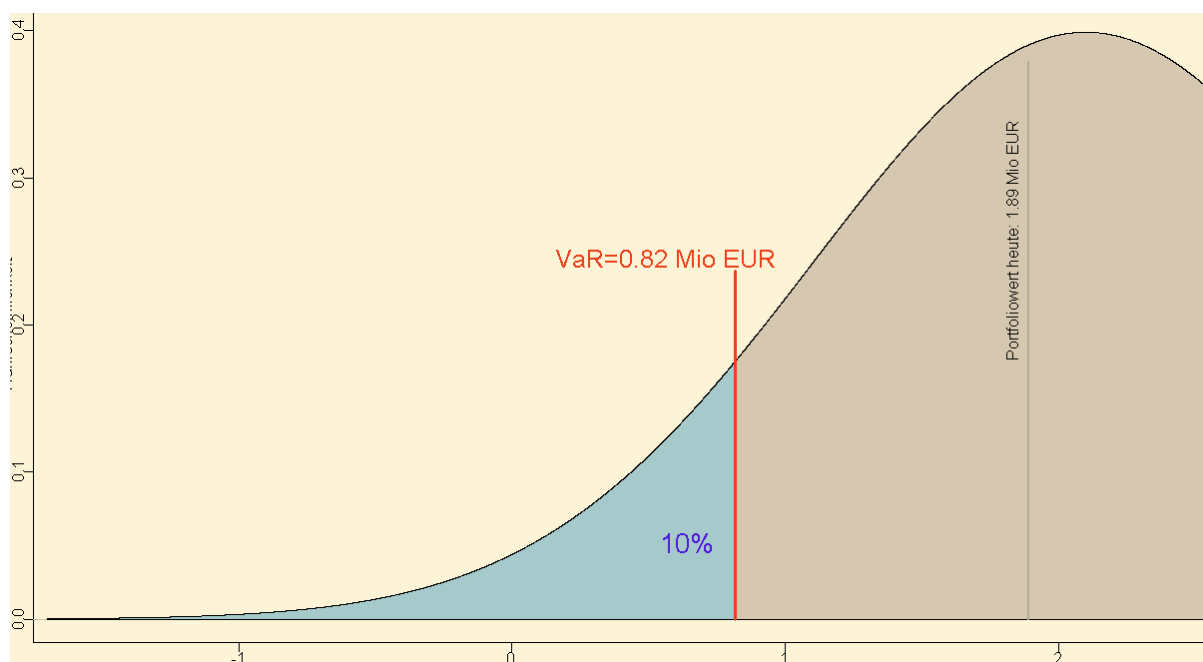
Auf Ihrem Schreibtisch dürfen sich nur folgende Objekte befinden: ausreichend A4 Papier (10 Blätter oder mehr), Buntstifte, Lineal, Kugelschreiber/Füllfeder und Studenausweis/Lichtbildausweis.

Falls Sie Prüfungseinsicht nehmen wollen, kontaktieren Sie uns zeitnah unter risman@in-so.tuwien.ac.at.

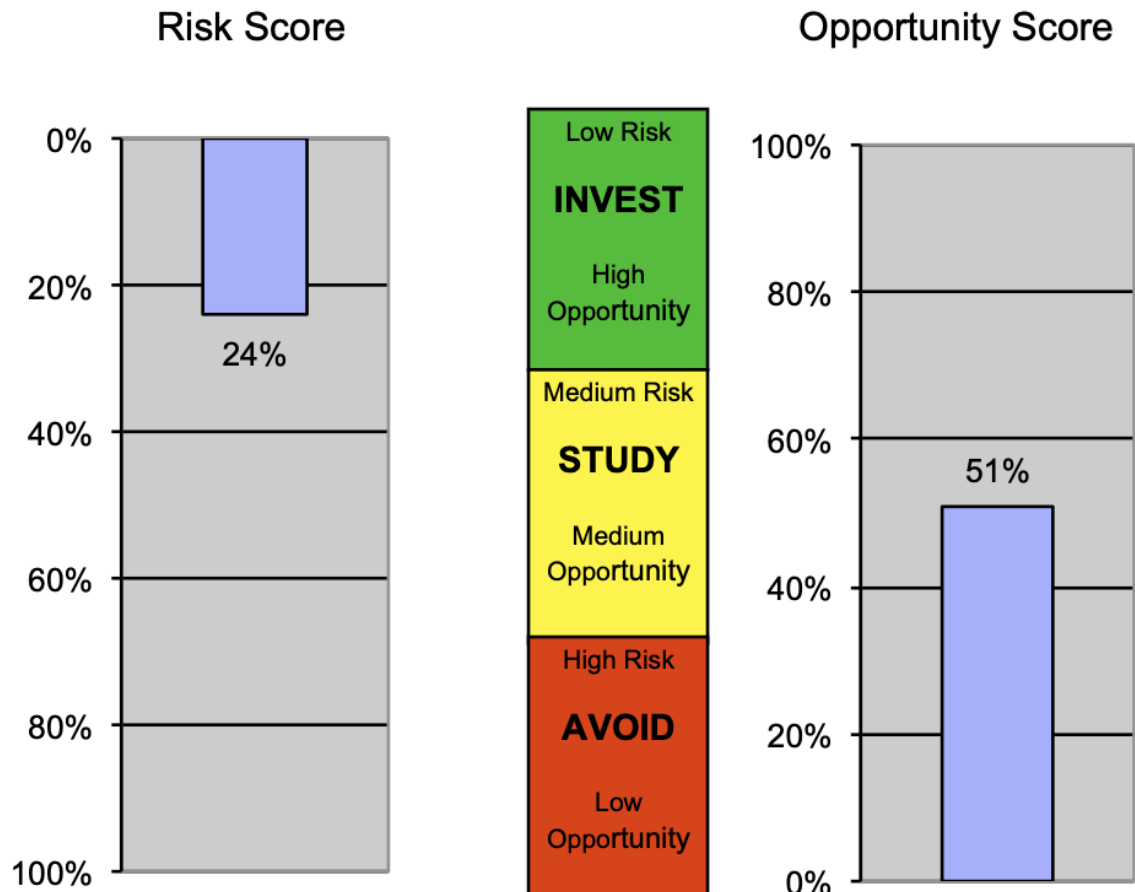
Wir wünschen Ihnen viel Erfolg!

Beantworten Sie folgende Fragen:

1. (9 Punkte) Sie werden als Expertin/Experte zum Thema Risikomanagement in die ZIB2 eingeladen. Skizzieren Sie auf max. 3 Folien eine wissenschaftliche Definition von Risikomanagement, die Phasen jedes Risiko Management Prozesses und veranschaulichen den interessierten Zuseherinnen/Zusehern welche rechtliche Rahmenbedingungen relevant sind. Fügen Sie pro skizzierter Folie erklärenden Text hinzu (max. 15 Sätze pro Folie).
2. (2 Punkte) Sie sind zur Geschäftsführerin/zum Geschäftsführer eines Softwareunternehmens bestellt worden. Mit welchen Mitteln (Systemen und/oder Maßnahmen) stellen Sie sicher, zumindest den gesetzlichen Mindestanforderungen hinsichtlich Risikomanagement zu genügen, vor allem was Ihre Rolle als Geschäftsführerin/Geschäftsführer angeht?
3. (4 Punkte) Wie ermitteln Sie grundsätzlich Risiken in Unternehmen bzw. in Projekten eines Unternehmens? Welche Ansätze gibt es?
4. (2 Punkte) Was meint man, wenn man vom „Konfidenzniveau“ spricht?
5. (4 Punkte) Was bedeutet die Risikokultur des „Cowboys“? Welche anderen möglichen Ausprägungen der Kontrollkultur existieren noch? Beschreiben Sie jede.
6. (5 Punkte) Wählen Sie ein typisches externes Risiko bei Softwareprojekten aus. Beschreiben Sie dieses und welche Auswirkung auf das Projekt besteht. Wie können Sie gegensteuern?
7. (5 Punkte) Sie sind als Risikomanager neu an Board einer Firma. Ihr Vorgänger scheint sich mit folgender Grafik (Quelle: Wikipedia) beschäftigt zu haben. Erklären Sie Ihrem Vorgesetzten, mit welcher (wissenschaftlichen) Methodik sich ihr Vorgänger hier anscheinend auseinandergesetzt hat und erläutern Sie die Methode.



8. (5 Punkte) Erklären Sie den Begriff 'Kumulrisiko'. Welche anderen Risiken gibt es? Führen Sie mindestens 4 an. Welche davon lassen sich beeinflussen?
9. (4 Punkte) Im Zuge eines Early Risk Assessments wurde folgende Grafik erstellt. Was bedeutet der „Opportunity Score“ in diesem Zusammenhang?



10. (4 Punkte) Wie interagieren Unternehmensrisiko und Projektrisiko? Skizzieren und beschreiben Sie.
11. (6 Punkte) Was sind Leads (Lead Evaluation)? Wie lauten die Ziele, wie ist das Vorgehen?