

CASE 111

TU / TRI

Ein österreichisches mittelständisches Unternehmen mit fast **400 Mitarbeitern an 3 Standorten** ist seit vielen Jahren erfolgreich in seinen Märkten unterwegs. Das Unternehmen ist **Zulieferant für große Unternehmen** insbesondere in Europa. Es **entwickelt und fertigt Komponenten der Automatisierungs- und Steuerungstechnik**.

Das Unternehmen entwickelt selbst, hält einige Patente und hat bei größeren Aufträgen - auch immer wieder mit Partnern (Subunternehmer) - die Lieferfähigkeit und den Zeitrahmen eingehalten.

Die Auftragslage hat sich auch bei dem Unternehmen zuletzt deutlich verändert: **Auftraggeber halten sich mit Bestellungen zurück**, die Stückmenge ist zum Teil um 25% gesunken. Die Fertigungsauslastung ist extrem schwankend geworden, was auch eine deutliche Reduktion der Subaufträge mit sich bringt. Die Finanzierungsbasis ist dementsprechend angespannt.

Das Unternehmen sieht trotzdem **langfristige Wachstumschancen** insbesondere bei **Produktinnovationen**, Erschließung **neuer Märkte**, **höchster Qualität** und **Sicherheit** sowie der **Nutzung des Internet der Dinge** (Industrie 4.0) sowohl im eigenen Produktionsprozess wie auch der Integration in die Produktpalette. Dazu kommen Themen wie **Sicherheit** bei Vernetzung, **Mitarbeiterzufriedenheit**, **Qualifikation**, **Nachwuchs** und **Pensionierungen**, **Kapitalisierung**, neue Märkte, **neue Kooperationen**, etc.

Man überlegt sich, **rasch mit externen Partnern und Beratern** zu einem stimmigen Zukunftsszenario und Konzept zu kommen.

Die **Unternehmensführung** möchte in einem ersten Schritt mit **ExpertInnen eines Unternehmensberaters** Gespräche führen und sich Ratschläge zur weiteren Entwicklung holen.

Zunächst sollen die angeschnittenen **Problembereiche besprochen** werden und **zielführende Perspektiven erarbeitet** werden, also **Produktportfolio**, **Innovationen**, **Qualität**, **(Daten-)Sicherheit**, **Mitarbeiterentwicklung**, **Märkte**, **Kooperationen**, **Finanzierung**, **Mitbewerberperspektive**, etc., diskutiert werden.